

УТВЕРЖДАЮ

И.о. начальника Управления образования

администрации Солнечногорского

муниципального района

_____ Гагин С.И.

**«Дорожная карта» повышения эффективности деятельности
муниципальных общеобразовательных организаций
на основе мониторинговых исследований качества образования и условий обучения
(«Интеграл 2018-2019»)**

Аналитическая записка

Региональным центром оценки качества образования ежегодно проводятся мониторинговые исследования муниципальных образовательных систем на основе кластерной модели. Данное исследование позволило получить картину состояния муниципальной системы образования, образовательных организаций, выявить характерные общие и специфические проблемы муниципального образования и образовательных организаций для разработки практических мер по повышению качества образования в Солнечногорском муниципальном районе.

В соответствии с планом работы Управления образования проводятся мониторинговые исследования проведенных диагностических процедур в общеобразовательных организациях района, ежемесячный анализ которых осуществляется на круглогодичных сессиях действующей в районе «Школы педагогического качества». Показатели качества образования и условий обучения позволили выявить проблемы и стали источником данных для создания «дорожной карты».

Существующая проблема:

Ниже регионального (56,22%) уровень качества школьного образования (52,25%).

1. Большинство учреждений района (74% - 14) имеют устойчивые результаты в сегменте развития, т.е. показывают высокий уровень образовательного результата по отдельным показателям. 5 учреждений занимают место в сегменте высокого результата, т.е. показывают высокий уровень образовательного результата по большинству показателей.
2. 7 общеобразовательных учреждений функционируют в неблагоприятных социальных условиях (МБОУ Алабушевская СОШ, МБОУ СОШ им. 8 Марта, МБОУ Кутузовская СОШ, МБОУ Поваровская СОШ, МБОУ Савельевская СОШ, МБОУ СОШ «Солнечная», МБОУ Чашниковская СОШ).

Цель: повышение качества школьного образования путем создания эффективной системы управления развитием образовательного пространства с учетом активизации педагогических ресурсов, условий организации образовательного процесса, стимулирование формирования в районе новых точек роста инновационного опыта.

Приложения:

1. График региональных диагностических работ (РДР).
2. Отчет по проведенным РДР.
3. Показатели кластеризации ОО (август 2018).
4. Показатели оценки деятельности руководителей ОО за 2017-2018 учебный год (октябрь 2018).
5. Блок-схема реализации «дорожной карты» («Интеграл 2018-2019»).
6. Программа повышения качества образования в общеобразовательных организациях Солнечногорского муниципального района, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (ФНСУ).

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные	Планируемый результат
I. Кадры и развитие кадрового потенциала				
1.1. Функционирование круглогодичной «Школы педагогического качества»				
1.1.1.	Анализ диагностических процедур 2018-2019 учебного года, проведенных по графику РДП, определение педагогов школ, показывающих низкие результаты. (Приложение 1, Приложение 2).	2018-2019 учебный год	Отдел качества образования и инновационного развития, МКУ ДПО «Учебно - методический Центр», ОО Солнечногорского муниципального района	Принятие управленческих решений по повышению эффективности деятельности школ, показывающих низкие результаты.
1.1.2.	Оказание методической помощи педагогическим кадрам через участие в работе сессий «Школы педагогического качества»: - практические семинары - мастер-классы - педагогические воркшоп-сессии - в формате видеоконференцсвязи.	В течение месяца после получения отчета РДР (Приложение 2).	Отдел качества образования и инновационного развития, МКУ ДПО «Учебно - методический Центр», ОО Солнечногорского муниципального района	Повышение профессиональных компетенций педагогов. Создание банка лучших практик
1.1.3.	Педагогическая мастерская д.п.н. Агапова И.Г. «Метапредметные технологии развития рефлексивного мышления».	Зимняя сессия «Школы педагогического качества»	Отдел качества образования и инновационного развития, МКУ ДПО «Учебно - методический Центр», ОО Солнечногорского муниципального района	Внедрение технологии в практику преподавания, повышение у школьников интереса к обучению.
1.1.4.	Повышение квалификации	2018-2019	МКУ ДПО	Динамика повышения качества

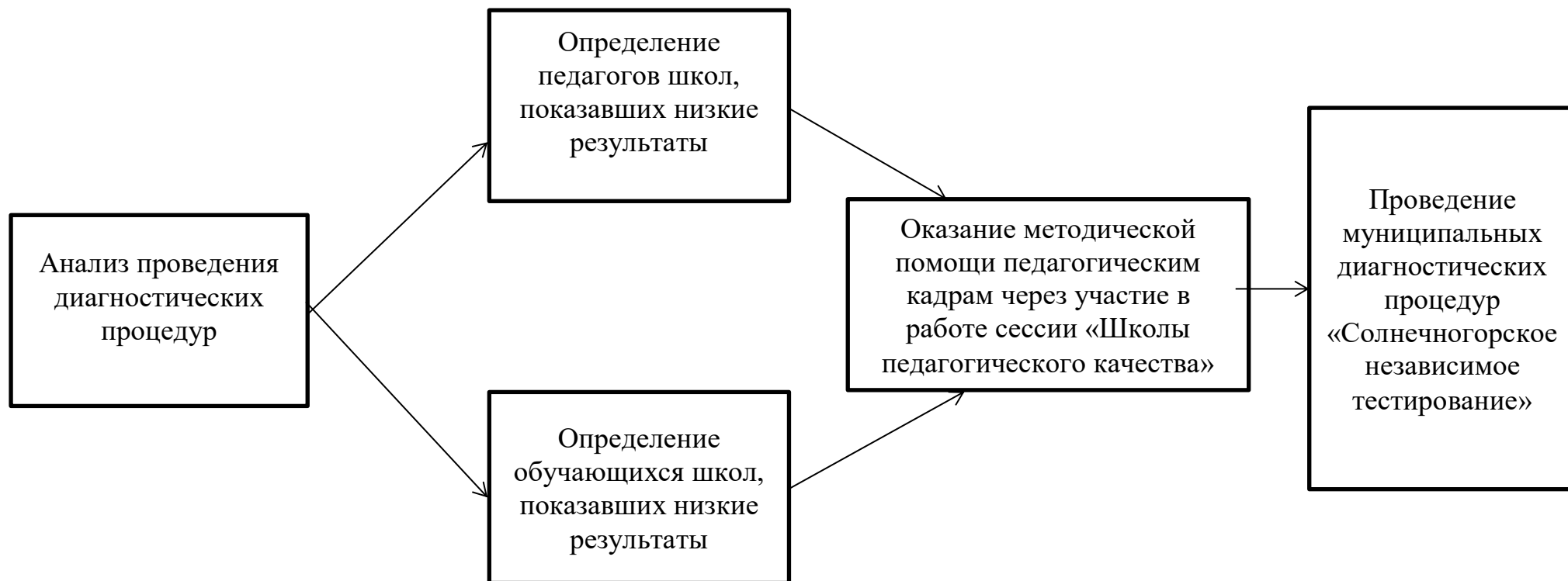
	педагогических кадров, показывающих низкие результаты: - организация краткосрочных курсов - организация проблемных курсов.	учебный год	«Учебно - методический Центр»	преподавания и эффективности образовательного процесса.
1.1.5.	Формирование заказа на повышение квалификации педагогических работников на 2019-2020 учебный год.	март-апрель 2019	МКУ ДПО «Учебно - методический Центр»	Динамика повышения качества преподавания и эффективности образовательного процесса.
1.1.6.	Заключение соглашения о сотрудничестве между МКУ ДПО «Учебно-методический Центр» и ГБОУ ВО МО «Академия социального управления» о присвоении статуса академической площадки АСОУ по теме: «Развитие навыков смыслового чтения на уроках математики и во внеурочной деятельности» (создание сетевого взаимодействия школ-лидеров и других ОУ района).	2019 год	МКУ ДПО «Учебно - методический Центр»	Динамика повышения качества преподавания и эффективности образовательного процесса.
1.1.7.	Увеличение доли педагогических работников, имеющих нагрузку менее 27 часов. (Приложение 4).	май-июнь 2019	Отдел качества образования и инновационного развития, ОО Солнечногорского муниципального района	Повышение качества преподавания.
1.1.8.	Оптимизация объема учебной нагрузки администраторов ОО.	ноябрь-декабрь 2018 январь 2019	Отдел качества образования и инновационного развития	Современное качество управления школой.

		август 2019		
1.1.9.	Аттестация администраторов ОО по должности учитель не первой квалификационной категории.	2018-2019 учебный год по графику	Отдел качества образования и инновационного развития	Повышение качества преподавания.
II. Внутренняя и внешняя оценка качества образовательного результата				
2.1.	Проведение внутришкольных диагностических процедур по графику ОО. (Приложение 6).	2018-2019 учебный год	ОО Солнечногорского муниципального района	Мониторинг динамики образовательного результата.
2.2.	Проведение муниципальных диагностических процедур «Солнечногорское независимое тестирование».	2018-2019 учебный год В течение двух месяцев после получения отчета РДР (Приложение 2).	Отдел качества образования и инновационного развития, МКУ ДПО «Учебно - методический Центр»	Мониторинг динамики образовательного результата.
III. Повышение качества образования школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях				
3.1.	Реализация программы поддержки школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (ФНСУ), утвержденной приказом от 18.06.2018 №275 (Приложение 6).	2018-2019 учебный год	Отдел качества образования и инновационного развития, ОО Солнечногорского муниципального района	Повышение качества образования.
IV. Укрепление материально-технической базы ОУ				
4.1.	Строительство школы в мкр. Рекинцо на 1100 мест.	2019-2020 годы	Администрация Солнечногорского муниципального района. Управление образования	Сокращение второй смены в общеобразовательных учреждениях района. Повышение качества условий обучения в ОУ.
4.2.	Строительство пристроек к МБОУ гимназии №6, МБОУ Поваровской СОШ, МБОУ	2019-2021 годы	Администрация Солнечногорского муниципального района.	Сокращение второй смены в общеобразовательных учреждениях района.

	Тимоновской СОШ на 300 мест каждая.		Управление образования	Повышение качества условий обучения в ОУ.
4.3.	Проведение капитальных ремонтов ОУ (МБОУ Алабушевская СОШ, МБОУ Луневская СОШ, МБОУ Ржавская СОШ).	2019 год	Администрация Солнечногорского муниципального района. Управление образования	Повышение качества условий обучения в ОУ.
4.4.	Приобретение для общеобразовательных учреждений района на условиях софинансирования аппаратно-программных комплексов.	2018 год	Управление образования	Приобретение 321 аппаратно-программного комплекса для общеобразовательный учреждений района. Повышение качества условий обучения в ОУ.
4.5.	Запуск пилотного проекта «Электронная школа» (аналог МЭШ – опыт школ г. Москвы).	2019 год	Отдел качества образования и инновационного развития МБОУ СОШ №5 с УИОП МБОУ гимназия №6 МБОУ лицей №7 МБОУ лицей №8	Внедрение системы образования, которая позволяет использовать все ресурсы современных цифровых технологий.
4.6.	Применение электронных образовательных ресурсов проекта «Витрина ЭОР».	2019 год	Отдел качества образования и инновационного развития	Внедрение системы образования, которая позволяет использовать все ресурсы современных цифровых технологий в рамках классных занятий и внеклассной работы обучающихся.
V. Управление введением в действие «дорожной карты»				
5.1.	Организация контроля за разработкой в ОО «дорожных карт» по повышению качества образования.	октябрь-ноябрь 2018	Отдел качества образования и инновационного развития	Разработка «дорожных карт» ОО.
5.2.	Проектная сессия по защите	ноябрь 2018	Отдел качества	Утверждение «дорожных карт»

	«дорожных карт» ОО.		образования и инновационного развития, ОО Солнечногорского муниципального района	ОО.
5.3.	Проектирование муниципальной «дорожной карты».	ноябрь 2018	Отдел качества образования и инновационного развития	Утверждение муниципальной «дорожной карты».
5.4.	Организация контроля за внедрением и реализацией «дорожных карт» ОО (в соответствии с п.5.2.).	2018-2019 учебный год	Отдел качества образования и инновационного развития	Мониторинг результатов реализации «дорожных карт» ОО.
5.5.	«Интеграл – сессия» по итогам учебного года.	август 2019 (далее ежегодно)	Отдел качества образования и инновационного развития, МКУ ДПО «Учебно - методический Центр»	Сравнительный анализ результатов реализации «дорожных карт». Резюмирование эффективности функционирования «Школы педагогического качества» в 2018-2019 учебном году.

**Блок-схема реализации
«Дорожной карты» (Интеграл)**



Блок-схема реализации «Дорожной карты» (Интеграл)

